



La marque Mobil, 20 ans après la fusion Exxon et Mobil



« Comme nous marquons le 20^{ème} anniversaire de la fusion qui rassembla Exxon et Mobil, nous le faisons avec le plus fort portefeuille d'investissements en deux décades ». Ainsi commence le message aux actionnaires de Darren Woods, Chairman et CEO (PDG) d'ExxonMobil. Vingt ans après la fusion d'Exxon et de Mobil, dévoilée en novembre 1998 et effective au 30 octobre 1999, qu'est devenue la marque Mobil ?

Si, en France, la société issue de la fusion a gardé le nom Esso (comme au Royaume-Uni), le panneau indicateur à l'entrée des bureaux de la Défense n'indique que le nom corporate ExxonMobil avec les logos Esso et Mobil car la société chapeau est ExxonMobil France Holding SAS (figures 1 et 2). Dans d'autres pays, c'est le nom Mobil qui est resté (Mobil Oil Australia, Mobil Oil New Zealand Ltd. , MOTAS en Turquie) tandis que la plupart, en commençant par les Etats-Unis, ont adopté le nom ExxonMobil comme l'a d'ailleurs fait la Chimie en France.



Fig 1 : l'entrée du siège à la Tour Manhattan



Fig 2 : l'entrée du siège à la Tour Manhattan

La visibilité de Mobil a été beaucoup éclipsée en Europe en raison de l'association avec BP qui fit passer nos stations sous les couleurs verte et jaune en 1997 pour être rachetées par BP en 2000 au moment de la déconstruction de l'association. Mais sur les 11 000 stations-services ExxonMobil des Etats-Unis, de nombreuses sont aux couleurs Mobil. Un « road-trip » à travers le pays nous permet de les découvrir munis de la carte de crédit carburants moitié tigre moitié Pégase (figure 3). Dans les états du Nord-Est, de New-York à la frontière canadienne, les panneaux Mobil occupent le paysage des villes (figure 4) et des autoroutes (figure 5). De même dans l'Ohio, l'Indiana, l'Illinois, le Wisconsin, le Minnesota et le Missouri, les carburants ExxonMobil sont distribués presque exclusivement sous la marque Mobil. Dans le Nord-Ouest, les stations Mobil sont en parité avec les stations Exxon : à Rapid City (SD), Bismark (ND), Great Falls (MT), Cœur d'Alene (ID), Seattle (WA), Cody (WY) ou plus au Sud à Las Vegas (NE) (figure 6).



Fig 3 : carte carburant ExxonMobil



Fig 4 : station Mobil, 8th av, New-York (NY)



Fig 5 : station Mobil sur la I-90 près de Rochester (NY)



Fig 6 : station Mobil près de Las Vegas (NV)

L'Oregon, la Californie et l'Arizona sont uniquement Mobil : en descendant du Parc du Yosemite vers l'Est, on tombe sur la station restaurant de Lee Vining qui vend tous les objets à l'emblème de Pégase (figures 7 et 8). En revanche le Nouveau Mexique, le Texas, l'Oklahoma, l'Arkansas, le Tennessee, l'Alabama, la Louisiane, la Géorgie, le Kentucky et la Virginie occidentale sont dominés par les stations Exxon bien que l'on trouve quelques stations Mobil dans ces états. Inversement la Floride est principalement équipée en stations Mobil. Enfin dans les deux Caroline on retrouve un équilibre entre stations Exxon et Mobil.



Fig 7 : station Mobil de Lee Vining (CA)



Fig 8 : station Mobil de Lee Vining (CA)

Dans les états de l'Est, Pennsylvanie, New Jersey, Maryland et Virginie, la concentration en stations Exxon et Mobil était telle en 1999 que la FTC avait demandé d'en désinvestir pour autoriser la fusion. Toutes les stations Mobil avaient alors été vendues. Mais, à partir de 2010, soit 10 ans après la fusion, des stations à la marque Mobil

ont été recréées souvent à la place de Texaco, Shell ou Lukoil. Ainsi cette station (figure 9) à Fairfax sur Gallows Road ou près de Philadelphie (figure 10).



Fig 9 : station Mobil de Gallows Rd, Fairfax (VA)



Fig 10 : station Mobil de Chesterbrooks (PA)

Comme indiqué dans le rapport 2018 aux actionnaires, les carburants sous la marque Mobil ont été introduits au Canada (Vancouver, Calgary, Edmonton...) avec de nombreuses stations fraîchement repeintes à nos couleurs (figure 11). De même une cinquantaine de station Mobil ont été ouvertes au Mexique en 2017-2018. En Afrique ExxonMobil a vendu ses activités downstream sauf en Egypte, où, présente depuis 115 ans, la compagnie a 350 stations Mobil et 40 centres Mobil 1 (figure 12).



Fig 11 : station Mobil de Vancouver (BC)



Fig 12 : station Mobil au Caire

La Polynésie n'ayant pas été affectée par la JV BP-Mobil, de nombreuses stations Mobil existent à Tahiti (12), Moorea (2), Huahine, Rajatea, Taha'a, Bora Bora, Maupiti et aux Marquises. Distributeur officiel de carburants et lubrifiants Mobil, Petropol est aujourd'hui un acteur majeur dans la distribution d'hydrocarbures dans l'ensemble de la Polynésie française. Il a y aussi 27 stations Mobil en Nouvelle-Calédonie.



Fig 13 : station Mobil de Taina, Tahiti



Fig 14 : station Mobil de Maeva Pirae, Tahiti

Les stations Mobil se retrouvent aux Iles Mariannes (11 sur l'île de Saipan) et à Guam (20) et bien sûr en Australie (208) et en Nouvelle Zélande (249).

Si ExxonMobil a ainsi décidé de distribuer ses carburants sous les deux marques Exxon (ou Esso) et Mobil, la compagnie a en revanche choisi en 2008 de ne distribuer ses lubrifiants que sous une seule marque : Mobil. On peut remarquer que c'est exactement l'inverse de ce qu'avait fait l'association BP-Mobil en 1997. Ainsi les huiles moteur PVL se déclinent avec les gammes Mobil 1 et Mobil Super (figure 15), les huiles moteur CVL avec Mobil Delvac et Delvac 1 (figure 16), l'aviation avec les Mobil Jet Oils (figure 17), l'industrie avec les Mobil SHC, Mobilgear et Mobil DTE, les graisses avec Mobilgrease XHP, Mobilith SHC, Mobil SHC Polyrex, les moteurs à gaz avec les Mobil Pegasus, les compresseurs d'air avec les Mobil Rarus sans oublier la Marine avec les Mobilgard contrôlées avec le programme Mobil Serv (figure 18).



Fig 15 : la gamme PVL



Fig 16 : la gamme CVL



Fig 17 : Mobil Jet II



Fig 18 : Mobil Serv pour le monitoring des huiles marine

En 2016, les 150 ans de la Vacuum Oil Company ont été célébrés : un intéressant petit film (figure 19) peut être vu sur [Celebrating 150 years of lubricant innovation | Mobil™](#)



Fig 19 : 2016, les 150 ans de la Vacuum Oil



Fig 20 : l'ancien siège de Mobil à Fairfax

Le siège corporate de Mobil à Fairfax (depuis 1988), qui était devenu en 2000 le siège des activités aval d'ExxonMobil, a été vendu en 2015. Il a été transformé en un centre de traitement du Schar Cancer Institute qui a ouvert le 13 mai 2019 (figure 20). Les activités Upstream et Downstream d'ExxonMobil sont maintenant regroupées sur un campus créé en 2014 aux Woodlands, 40 km au nord de Houston (TX) qui accueille plus de 10 000 collaborateurs (figure 21). Les fameuses sculptures du O rouge de Mobil qui étaient à Fairfax y ont été transférées (figure 22). Comme à Fairfax, de nombreux objets Mobil trônent dans le hall d'entrée et dans les salles de réunion (figure 23 et 24).



Fig 21: campus ExxonMobil aux Woodlands (Tx)

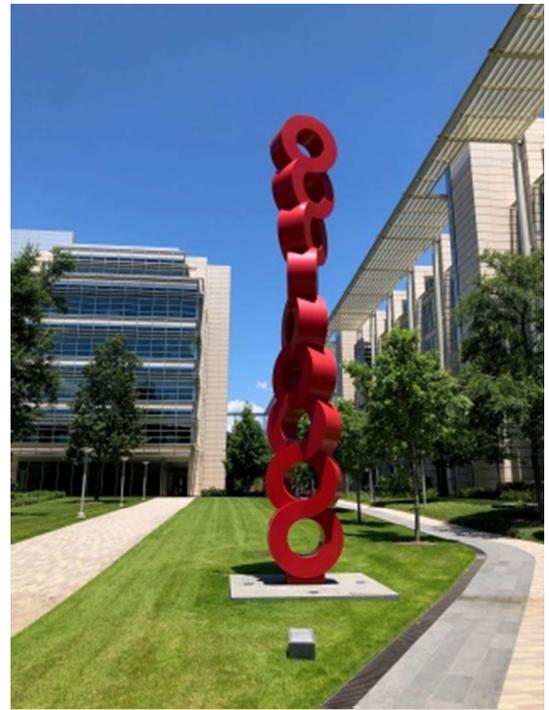


Fig 22: the Big O, campus ExxonMobil



Fig 23 : hall du campus ExxonMobil



Fig 24 : salle de réunion, campus ExxonMobil

Le rapport 2018 aux actionnaires contient un tableau illustrant le legs des percées technologiques d'ExxonMobil (figure 25). Il est intéressant de noter que Mobil y est mis en valeur pour les huiles Mobil 1 mais aussi pour ses découvertes sur les catalyseurs zéolithes !

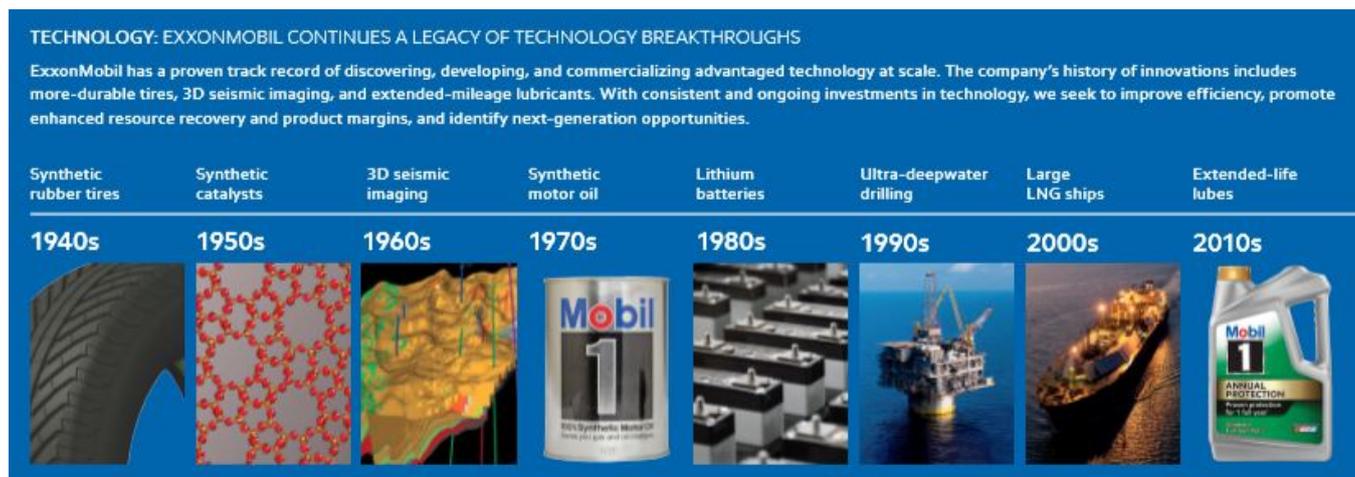


Fig 25 : le legs des percées technologiques d'ExxonMobil

L'excellence fonctionnelle de la compagnie y est vantée avec une photo d'un blending aux couleurs Mobil (fig 26). Enfin, il ne faut pas oublier l'héritage de Mobil dans l'Upstream avec les champs de mer du Nord (Béryll), du Canada (Hibéria), du Nigéria, de Guinée Equatoriale et d'Indonésie notamment. D'ailleurs les présidents d'ExxonMobil Production et d'ExxonMobil Development ont commencé leur carrière chez Mobil à Aberdeen.



Fig 26 : l'excellence fonctionnelle d'ExxonMobil



Fig 27 : calendrier 2019

Ainsi, 20 ans après la fusion Exxon et Mobil, le nom Mobil est toujours bien présent dans la compagnie et le calendrier 2019 d'ExxonMobil en France indique clairement que ses deux marques sont Esso et Mobil (figure 27).

Jean German

Station Mobil de Koné en Nouvelle Calédonie



Logos au campus d'ExxonMobil aux Woodlands (TX)

